



# Sucrierie coopérative de Seneffe

## Atouts du projet

*17 Juillet 2020*

*Feluy*

[www.cobt.be](http://www.cobt.be)

La vision des agriculteurs porteurs du projet,  
partagée avec les 1 600 coopérateurs qui les ont rejoint et ont investi

est de construire et d'exploiter  
au cœur de la meilleure région betteravière et  
dans le contexte d'opportunité de la période post-quota

**une nouvelle sucrerie coopérative  
plus équitable, durable et performante**

**qui assurera la pérennité de la filière  
via**

**une rémunération juste et transparente des agriculteurs**

## Chaîne opérationnelle

### Approvisionnement

*Approvisionnement garanti  
à 101 % pour 10 ans minimum*

### Usine

*Efficienc e énergétique et  
environnementale exceptionnelle*

### Commercialisation

*Intentions d'achat de futurs clients pour  
66 % du sucre, ...*

## Moyens à implémenter

### Gouvernance/RH

*Gouvernance participative fonctionnelle  
Recrutement à venir*

### Finance

*Fonds propres et assimilés  
de 134 mios € (37% du CAPEX)*

### Permis et autorisations

*Permis exécutoire*

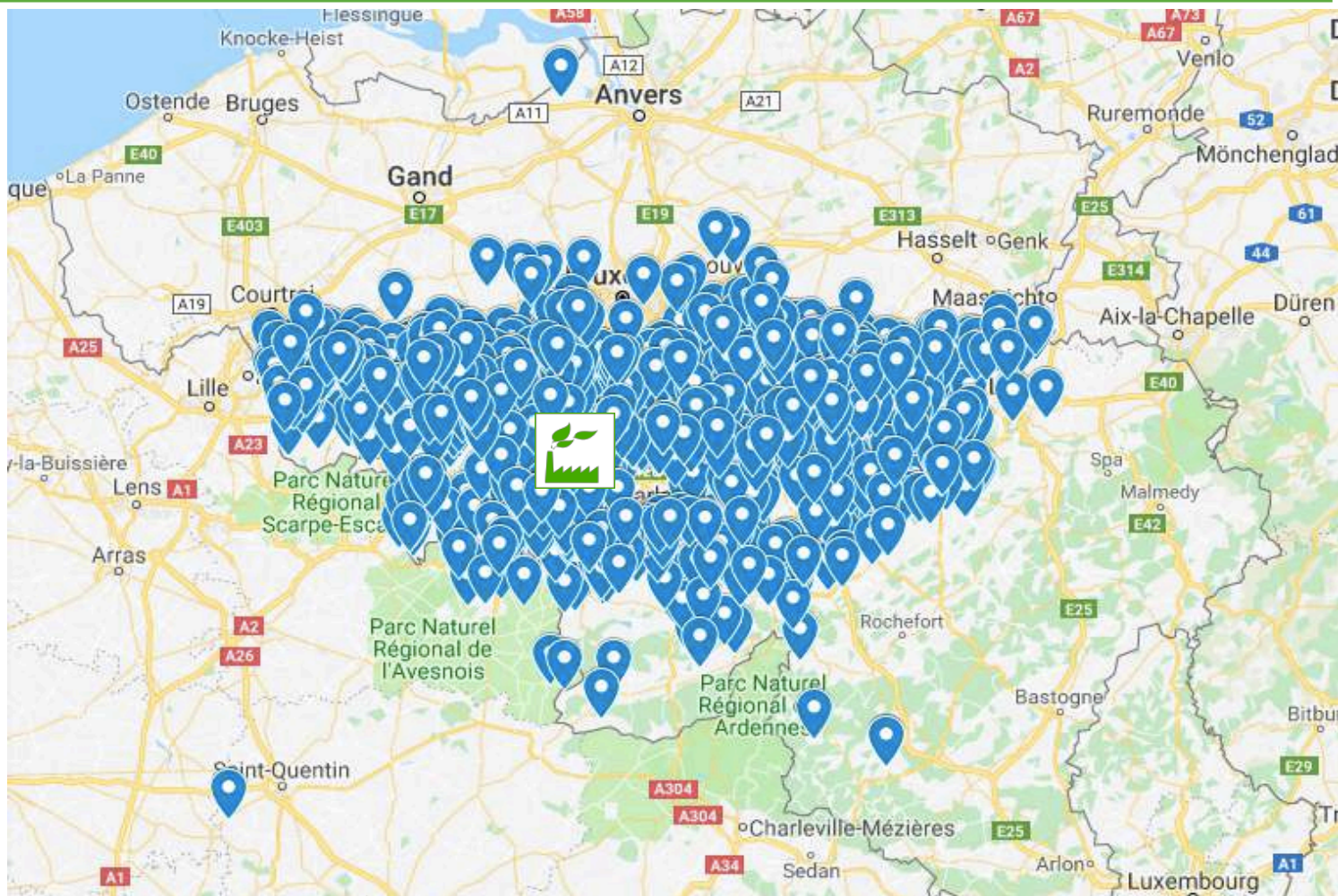
**1.404  
betteraviers**

engagés  
pour 10 ans  
minimum

**pour  
1.625.000 t  
betteraves**

(101% de l'objectif  
du plan financier)

à **45 km de distance**  
en moyenne



Les agriculteurs soient actionnaires et fournisseurs de betteraves



Contrat clé  
en main  
complet

(EPC – Engineering,  
Procurement and  
Construction)

Association  
des  
entreprises  
DSEC & TSK

Projet  
industriel  
détaillé

Budget :  
313 mios €



Reliability through experience

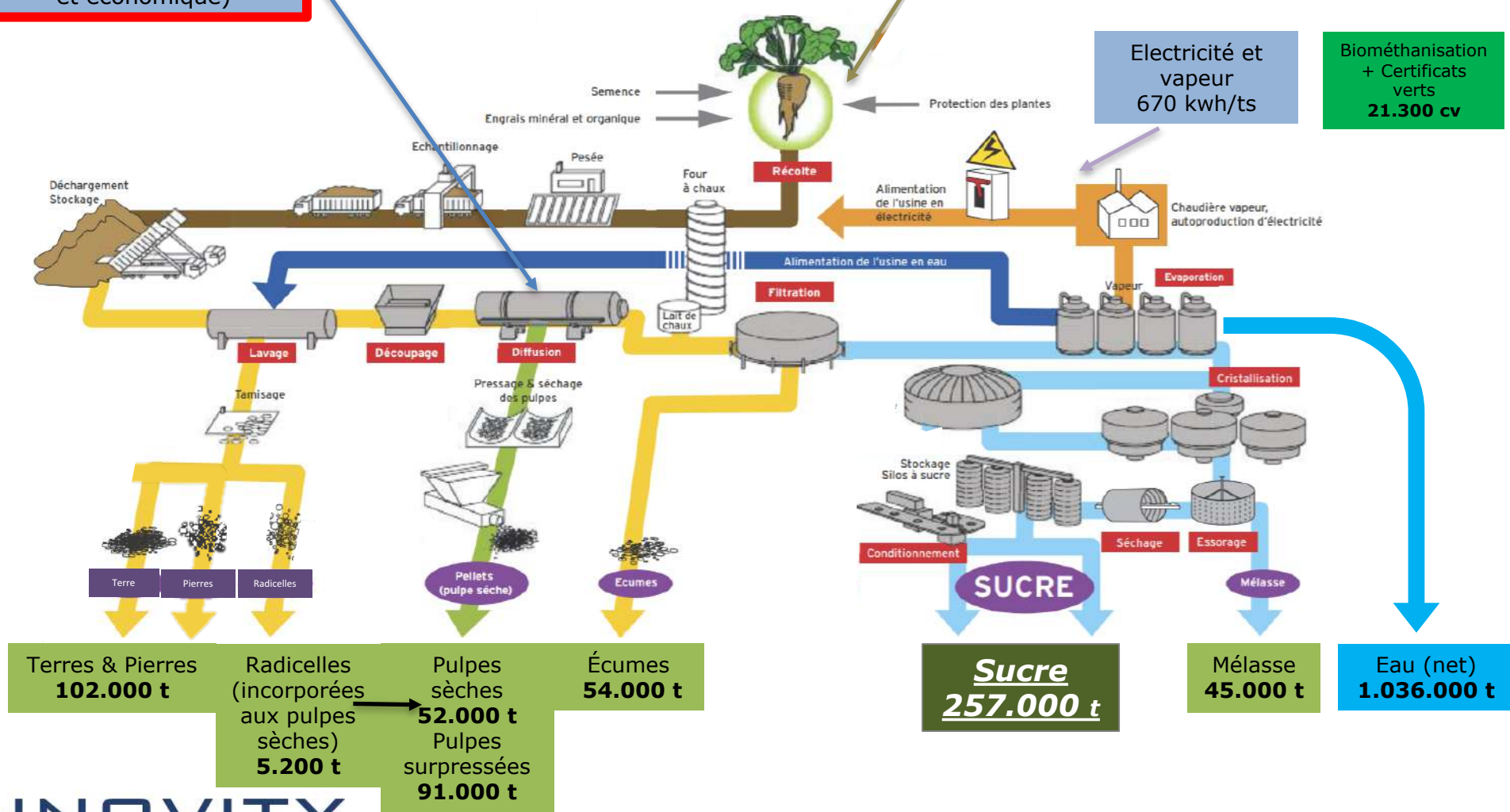
SENEFFE



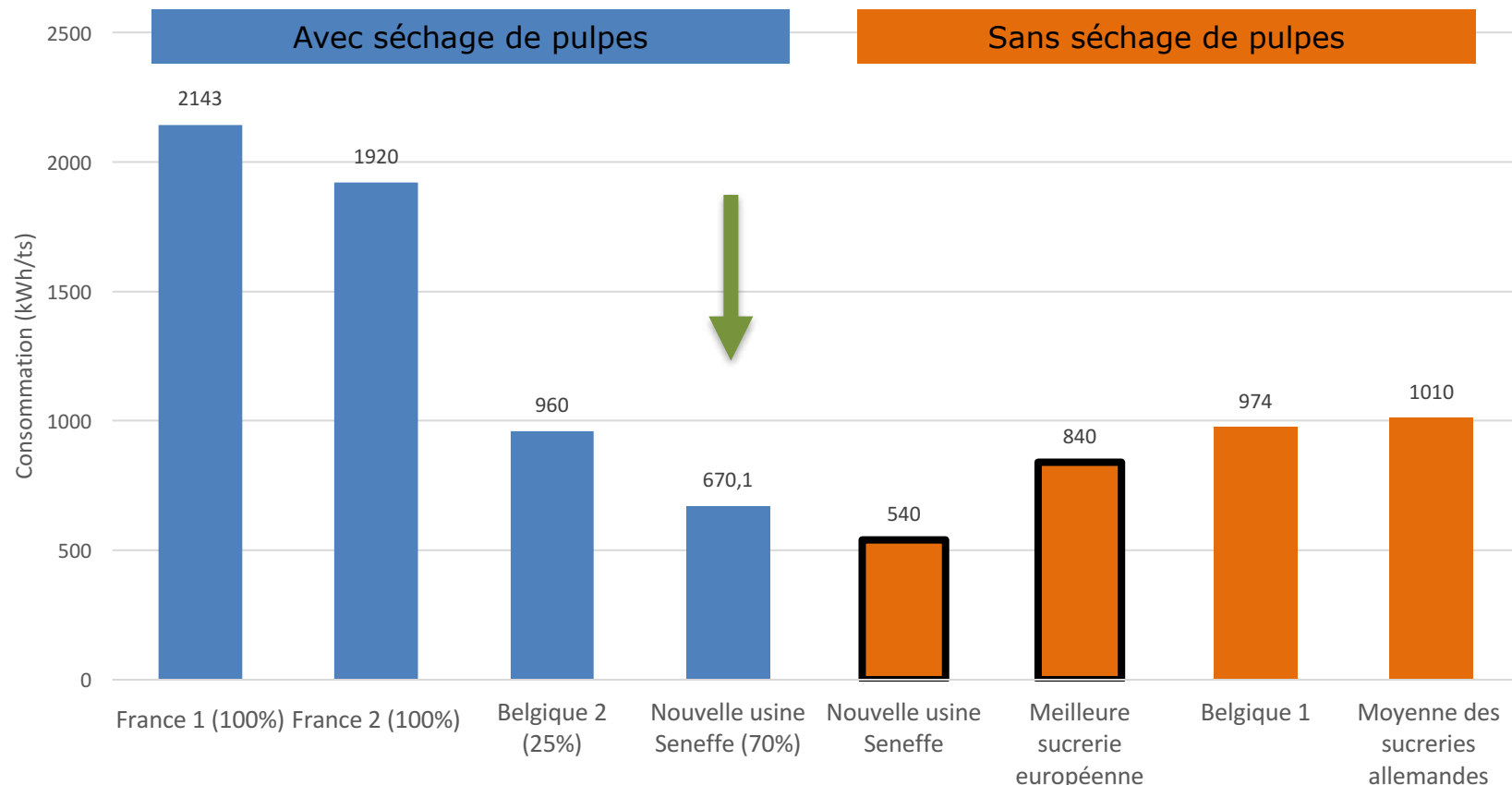


**Diffusion** 14.000 t de betteraves traitées/jour (optimum technologique et économique)

**1.610.000 t de betteraves (objectif du plan financier) pour 115 jours de campagne**  
 Process saisonnier de ~ septembre à janvier



Energie consommée (kWh) par tonne de sucre blanc produite  
(avec ou sans séchage de pulpes)



Sans séchage de pulpes, la sucrerie la plus efficace aujourd'hui consomme 55% de plus que la Sucrerie de Seneffe !



**Le sucre étant un produit de commodité,  
c'est la combinaison des 5 piliers suivants qui rend l'offre de la CoBT unique**

## Clients

- Industries agro-alimentaires principalement, grossistes et traders
- Marchés de proximité (< 300 km), et européens prioritaires (80%), exportation hors EU comme soupape de sécurité (20%)

## Produit

- Sucres de qualité cristallisés (vrac, big bags, sacs de 25 et 50 kg)
- Production de sucre de betterave bio à moyen terme (marché insignifiant à ce stade mais en croissance)

## Valeurs autour du produit

- **Équitable** pour les planteurs (transfert de l'essentiel de la marge de transformation dans le prix d'achat de la betterave)
- **Durable** (usine ultra performante et empreinte écologique réduite)

## Services autour du produit

- Logistique 4.0 : livraison 24/7 - télémétrie - grande capacité de stockage de sucre de l'usine offrant plus de flexibilité

## Prix

- Prix compétitif grâce à des coûts opérationnels plus bas (politique de prix conforme au marché)

- Industries agro-alimentaires, grossistes, traders
- Lettres d'intentions d'achat pour 2/3 de la production

Sucre



- Intérêts des coopérateurs (40%)
- Négociants pour aliments en bétail

Pulpes sèches



- Intérêts des coopérateurs (120%)

Pulpes surpressées



- Acheteurs

Mélasse



- Intérêts des coopérateurs (250%)

Ecumes



Certificats verts



## 100 Emplois directs

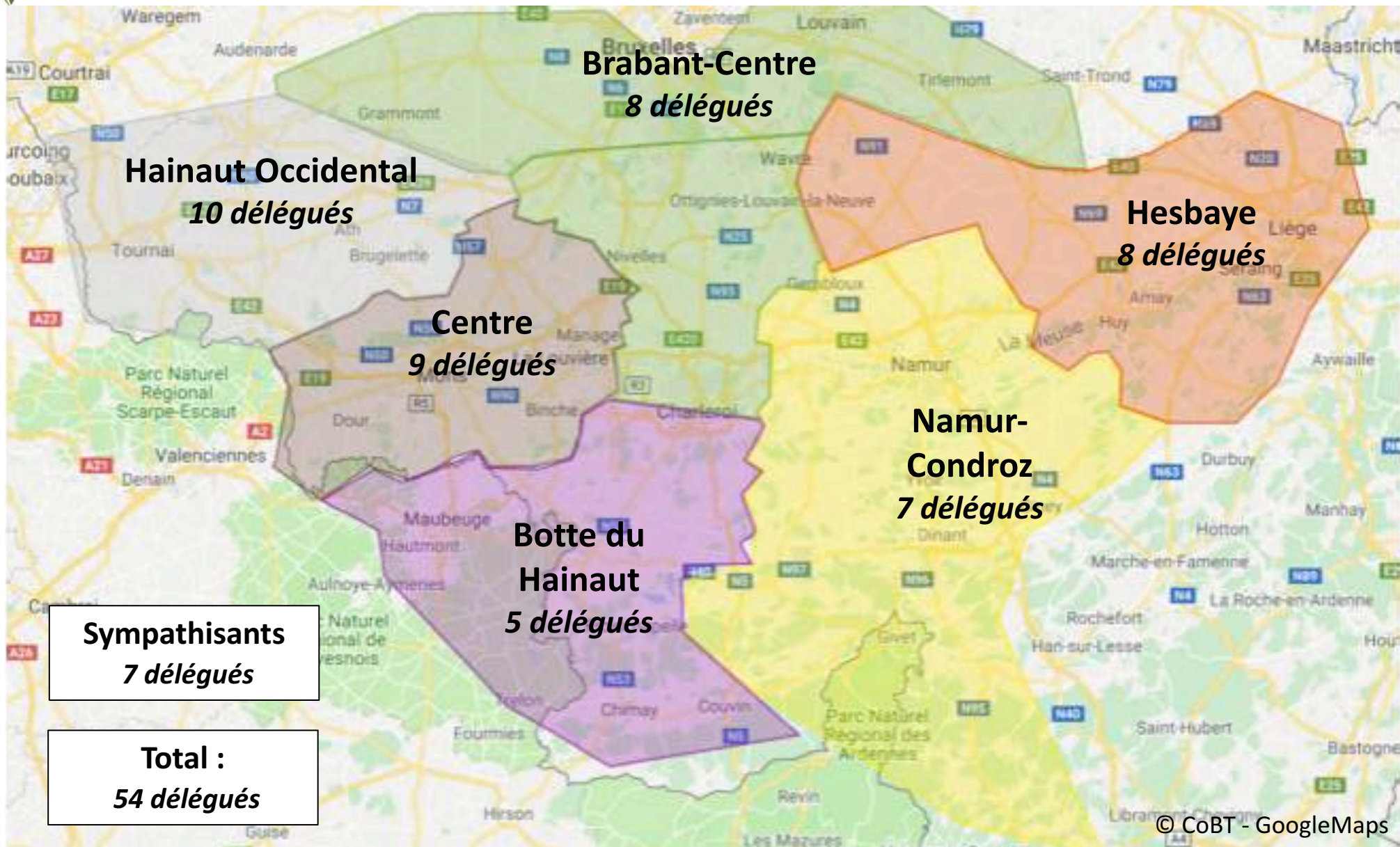
N°	Poste	Nbre	Type	N°	Poste	Nbre	Type	N°	Poste	Nbre	Type	N°	Poste	Nbre	Type
1	DIRECTEUR FINANCIER/RH / ADMINISTRATION	1	P	7	DIRECTEUR GENERAL	1	P	30	DIRECTEUR COMMERCIAL	1	P	34	DIRECTEUR AGRONOMIQUE	1	P
2	COMPTABLE	1	P	8	SECRETARE	1	P	31	COMMERCIAUX	2	P	35	AGRONOME & LOGISTIQUE	4	P
3	SECRETARIAT FINANCE / RH	1	P	9	DIRECTEUR TECHNIQUE	1	P	32	ASSISTANTS COMMERCIAUX	2	P	36	SECRETARE AGRONOME & LOGISTIQUE	1	P
4	RESPONSABLE ACHATS	1	P	10	CADRE DE PRODUCTION	5	P	33	ASSISTANTS COMMERCIAUX	1	S	37	RECEPTION TARE 140h/semaine	3	P
5	GESTIONNAIRE ERP + INFO	1	P	11	CHEF DE PRODUCTION	8	P					38	RECEPTION TARE 140h/semaine	10	S
6	POSTE DE GARDE	4	P	12	CONDUCTEURS CABINE	12	P								
				13	OUVRIERS COUPE RACINE FILTRES	4	S								
				14	OUVRIERS AFFUTAGE COUTEAUX	2	S								
				15	OUVRIERS CENTRIFUGEUSES	4	P								
				16	CHARGEMENT SUCRE MELASSE	7	P								
				17	ENSACHAGE PALETTES 25000t/c	2	P								
				18	ENSACHAGE SACS CONTAINERS 20000t/c	2	P								
				19	ENSACHAGE SACS CONTAINERS 20000t/c	4	S								
				20	RESPONSABLE LABO	1	P								
				21	LABORANTIN	6	S								
				22	RESPONSABLE QUALITE	1	P								
				23	MECANICIENS	4	P								
				24	ELECTRICIENS	4	P								
				25	SURVEILLANTS PROCESS	4	P								
				26	MAGASINIERS	2	P								
				27	EQUIPE VOLANTE	5	S								
				28	ENTRETIEN SECHERIE PULPES	1	S								
				29	BULLISTES	3	EXT								

P Emplois permanents  
S Emplois saisonniers  
EXT Externes

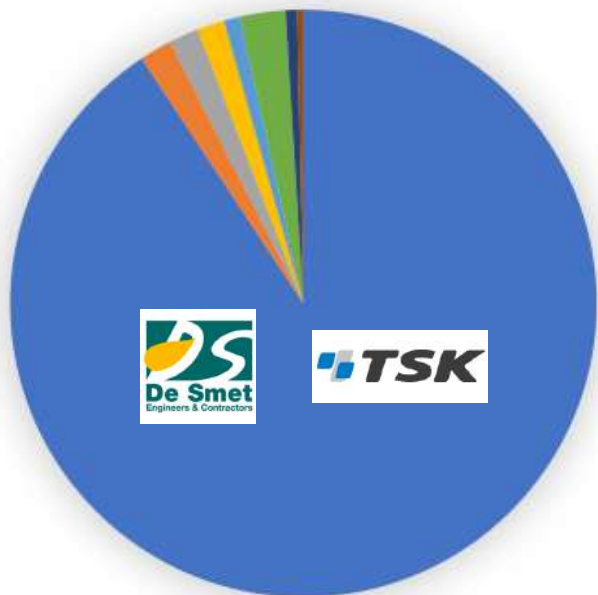
## 300 Emplois indirects

Monde agricole - le transport - la maintenance



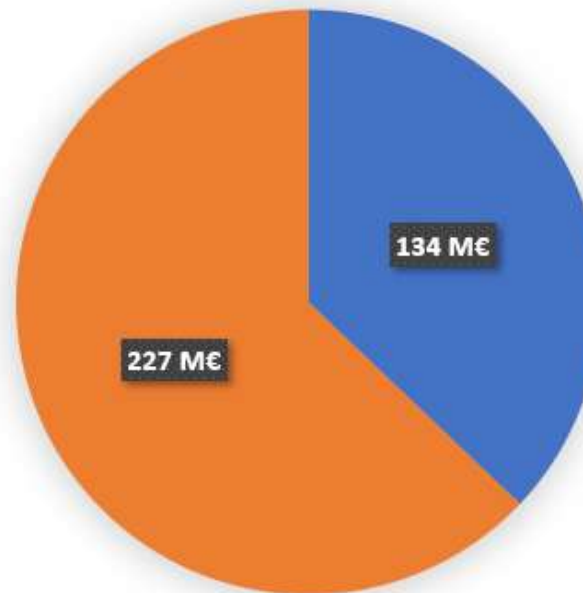


CAPEX : 361 M€

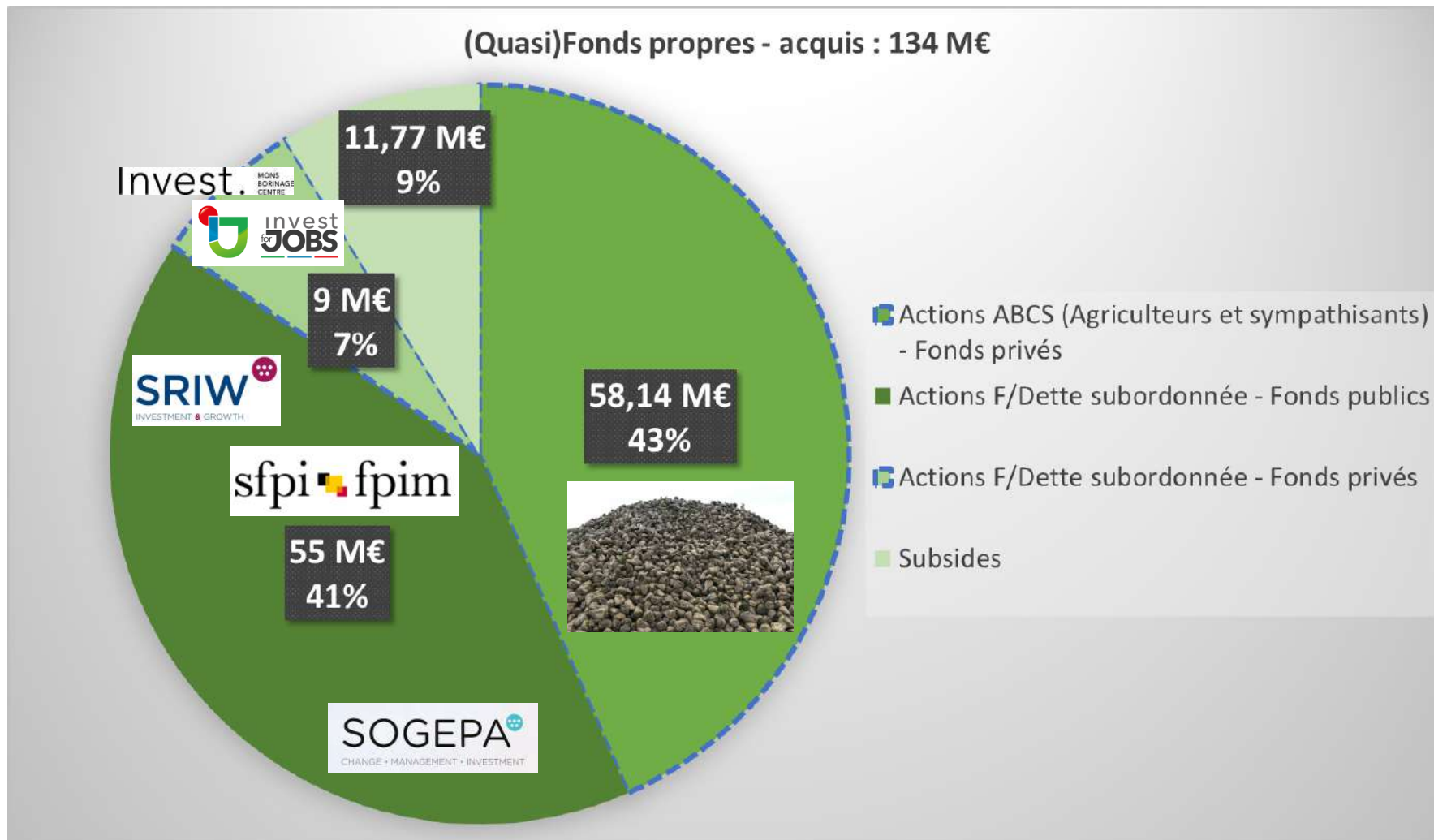


- Construction usine
- Intérêts, frais, et  
consultance bancaire
- Personnel pré-exploitation
- Terrains, raccordements
- Montage du projet
- Autres Capex
- Contingences
- Informatique (hors  
automation) et matériel de  
bureau

FINANCEMENT : 361 M€



- (Quasi)fonds propres  
acquis
- Dette bancaire & autres





# Finance

Le remboursement de la dette bancaire et des intérêts est couvert par les revenus additionnels et les économies de coûts





**Permis unique pleinement exécutoire  
depuis le 20/05/19**



*Reliability through experience*

SÉNEFFE

### La CoBT estime avoir rempli la majorité des conditions imposées par les banquiers pour l'octroi du crédit d'investissement

- ✓ Approvisionnement de l'usine garanti à 101 %
- ✓ Intérêt déjà confirmé des acheteurs de sucre via des lettres d'intentions pour 2/3 de la production
- ✓ Fonds propres (et assimilés) à hauteur d'au moins 37 % du budget total ... et projet de les augmenter à 50 %
- ✓ Instauration d'un prix minimum de la betterave & d'un mécanisme de remboursement anticipé du crédit bancaire
- ✓ Garanties du constructeur revues à la hausse
- ✓ Permis unique obtenu